

继续改善AT&T高层报酬方案的2022年股东会议提案

2020年4月24日，AT&T股东大会就我的“改善高层报酬的指导原则”第6号提案表决，有347,352,271股赞成¹。因为赞成率8.72%高于5%，同样的提案还可以继续提交，但我以为公司会有所改进，去年没有提交同样的提案到今年的股东年会（提案必须至少提前半年提交，通常要等到美国SEC/证券交易委员会的判决）。没想到今年AT&T股东会议披露的2020年公司的高层报酬更加恶化：除了CEO报酬是中位员工的227倍，变身为董事会executive Chairman/执行主席的原CEO的报酬是中位员工的326倍，被公司收购的公司WarnerMedia的CEO报酬\$52,172,599是中位员工的584倍，完全没有理由！今年8月5日，我只好再次提交Improve Executive Compensation Program/改善高层报酬方案，特别注明要加入高层报酬与中位员工收入比的因素。

这一次，AT&T吸取排除我提案的两次失败教训，主动要求与我会谈。今天，我与公司负责报酬的副总裁Wilson与负责法务的Morgan两位女士就我的提案召开会议。

我先感谢她们主动联系我，介绍自从2003年以来自己通过股东提案帮助美国企业治理的经历，特别列举邪恶的Yahoo案例（直到它寿终正寝）和成熟的Intel、Microsoft、Apple公司的规范对应（所以我主动撤销或不再提交提案）。她们对过去AT&T拒绝交流的做法表达歉意，并表示愿意考虑Intel等公司的作法，虚心听取股东的意见。

她们解释说2020年三个最高主管的报酬（主要是股份形式）是特别的安排，而他们的realized/出售股份后的现金收入没有那么高。我尊重公司的意见，董事会可以在反对我的提案的声明中列出理由，看股东们如何判断吧！我介绍最近译注的γωι μς τ ε ς ε - μ /Aristotle/亚里士多德的 τ ε ς ε ς /Politics/《城邦政治》，在理想的共和社会里，财富差别不超过5倍²。美国的高管收入攀升气球除了个人贪婪的道德问题，更是对社会的不负责任，形成了美国社会的ὀλιγαρχία/oligarchy/寡头制，经济上也无法持续。

我进而说明提案中列举的欧洲、英国的企业治理法规新趋势就是加入员工的声音、反映员工的利益，以及我在日本公司工作的经历，它们的高管与普通员工的收入差距不到美国的十分之一，因为这些国家的高管们并不以金钱收入为唯一成就（例如，日本的高管精英们更想在退休时得到一枚天皇的勋章）。更进一步，自从疫情灾难、贸易战等以来，国际环境已经发生巨变，中国的高管们在“共同富裕”的新政策下，甚至连身份自由都成为泥菩萨过河。美国的高层报酬方式基本上由高管们自己决定，生活在人间天堂，连节制一点收入的社会责任都没有的话，只能等待社会的谴责和政府的强制征收了。

她们承认AT&T的高层报酬政策确实缺乏国际视野，需要改进，但解释说她们每年都听取大量股东的意见。我指出：公司找的机构股东们基本上不关心、不懂政策事物、也不愿、不敢挑战公司（除非偶尔有超级股东挑战董事会要求董事席位），从他们那里听不到我这样的独立、专业意见。

¹赵京，“2020年AT&T股东会议改善高层报酬指导原则的提案”，2020年3月24日。我只有80股。

²赵京：“亚里士多德《Πολιτικά/τ ε ς ε ς / μ ς τ ε ς ε ς /Politics/《城邦政治》1-3卷译注”，2021年3月27日。

最后，我建议AT&T向Intel学习，召开一个外部专家advisory/咨询会议，制定一些基本的高管报酬原则（如与员工收入的比例）供董事会和报酬委员会参考，那样的话，我愿意主动撤销我的提案。因为我知道自己的股份太渺小，但是在一个专家会议上，成员们是“圆桌骑士”，知识可以主导意见，而由此达成的共识可以较为持久地影响公司的治理和决策。

她们感谢我今天的参与，说已经详尽记下了我的见解，答应汇报给最高层，并期待进一步的对话。

我同时在考虑董事会改革的提案，包括一个董事必须从普通员工中选出，候选人数多于董事会定额的民主选举，但这是以后的方向，需要更多的准备。

[赵京，中日美比较政策研究所，2021年9月9日]