

## 在阿里巴巴第一次股东年会上的提问

今天很早起来，打开电脑，从网上出席在香港同日晚9点（加州早上6点）召开的阿里巴巴第一次股东年会。近来，已经成为国际公司的各大公司逐步采取virtual网上会议的形式，一方面便于公司控制会场，另一方面扩大股东的参加，各有利弊。

今天的正式议程只有股东年会必须的两项：选举（部分）董事和确认会计行，在24分钟内顺利完成。接下来有15分钟的Q&A问答时间。我从会议开始自此已经用英文输入提问了：一、马云说邓小平1989年镇压是对的，为什么连邓的家人都承认这是一场悲剧？二、媒体广泛报道江泽民的孙子、刘云山的儿子通过后门交易持阿里巴巴股份，谁否属实？还有别的政府高官家庭持股吗？

我紧张地计算着问答时间：开始的中英文提示用掉了3分钟，第一个现场的股东用中文问了两个关于高管们对阿里巴巴前途的发言的不同的长问题，接着是英文翻译，等CEO回答完后，再翻译成英文，基本上到问答时间的结尾了。我赶紧输入抗议（英文）：三、15分钟的问答时间太短；四、应该问答关于公司政策的提问；五、第一个问答很像是你们事先预定好的表演。

似乎会议主持者接到别的股东类似的不满，没有按时终止问答时间，开始从网上挑出两个问题：公司股价下跌和长期战略。幸好问答都只用英文，大概是 因为网上的提问都来自美国。接着又从现场接受了一个小股东的中文问题。

我抓住最后的时间，输入三个直接的公司治理问题（英文）：六、公司是否会考虑将来采取“一股分一票”的结构？因为这是目前美国和国际公司治理的主流；七、鉴于阿里巴巴的国际业务扩展，是否有必要向微软2012年那样成立公共政策委员会？八、阿里巴巴将来如何计划在美国（如硅谷）直接开展办公室和业务？

主持者又回到网上挑选出两个英文提问，最后，CEO终于回答了我的最后一个问题，说公司正在学习开拓国际市场，已经在旧金山和西雅图开设了办事处，将来会在美国开展更多的业务。

问答时间延长了一倍，半个小时后结束。这是我以亿分之一的股份改造中国的国家资本主义国际化的初步尝试，任重道远。

[赵京，中日美比较政策研究所，2015年10月8日]